

**KONFERENCJA KOMITETU WOJSKOWEGO NATO W WARSZAWIE:
WYZWANIA ORGANIZACYJNE, PRZYGOTOWANIE, PRZEBIEG,
WNIOSKI**

**NATO MILITARY COMMITTEE CONFERENCE IN WARSAW:
ORGANIZATIONAL CHALLENGES, PREPARATION, COURSE,
CONCLUSIONS**

Jan DZIEDZIC
jandziedzic@mon.gov.pl

Ministerstwo Obrony Narodowej

***Streszczenie:** W artykule przedstawiono problematykę związaną z przygotowaniem i przeprowadzaniem wyjazdowego posiedzenia Komitetu Wojskowego NATO. Wskazano na wymagania organizacyjne, które należy spełnić w sprawnym przygotowaniu tego typu zamierzenia. W podsumowaniu wskazano na główne obszary prac zespołu zadaniowego organizatora oraz sformułowano wnioski końcowe*

***Abstract:** The article presents issues related to the preparation and conduct of an external NATO Military Committee Conference. There are indicated Organizational requirements that should be met in the efficient preparation of this type of project. The summary points out the main areas of the organizer's task force and final conclusions.*

***Słowa kluczowe:** Komitet Wojskowy NATO, organizacja i przeprowadzenie konferencji, bezpieczeństwo.*

***Keywords:** NATO Military Committee, organization and conducting of the conference, security.*

WSTĘP

Konferencja Komitetu Wojskowego NATO w Warszawie, która odbyła się w dniach 28-30 września 2018 r. miała dla Polski i Sojuszu Północnoatlantyckiego wielowymiarowe znaczenie. W wymiarze merytorycznym stanowiła okazję do omówienia i przyjęcia decyzji w gronie Szefów Obrony / Szefów Sztabów Generalnych, w kontekście implementacji wyników Szczytu NATO zorganizowanego w Brukseli w dniach 11-12 lipca 2018 r. W znaczeniu symbolicznym miała szczególną wymowę z uwagi na przypadające w 2018 r., jubileusze: 100-lecia odzyskania przez Polskę niepodległości i ustanowienia Sztabu Generalnego Wojska Polskiego. Organizacja Konferencji była także wyzwaniem organizacyjnym dla Polski pełniącej rolę państwa gospodarza w tym zamierzeniu. Wymagało to konieczności podejmowania szeregu działań w obszarze logistyki, zapewnienia bezpieczeństwa, protokołu dyplomatycznego, realizowanych w ścisłej współpracy z Międzynarodowym Sztabem Wojskowym NATO.

Posiedzenia Komitetu Wojskowego NATO z udziałem Szefów Obrony / Sztabów odbywają się trzykrotnie w ciągu roku. W styczniu i maju organizowane są w Kwaterze Głównej NATO

w Brukseli, natomiast trzecie spotkanie ma miejsce we wrześniu w formule sesji wyjazdowej, organizowanej w jednym z krajów członkowskich. Zorganizowana w Warszawie w dniach 28-30 września 2018 r. sesja KW NATO miała właśnie taki charakter.



Rys. 1. Znak graficzny konferencji oraz odznaka pamiątkowa Sztabu Generalnego WP
Źródło: Zasoby własne.

1. KOMITET WOJSKOWY NATO – ORGAN WŁADZY WOJSKOWEJ SOJUSZU

W strukturze organizacyjnej Sojuszu funkcjonują jako wyodrębnione, dwa pionki: cywilny i wojskowy. Pion cywilny stanowi: Rada Północnoatlantycka (NAC – North Atlantic Council), Grupa Planowania Nuklearnego oraz element wykonawczy – Sekretariat Międzynarodowy. W pionie wojskowym znajdują się: Komitet Wojskowy (KW NATO), Międzynarodowy Sztab Wojskowy (IMS – International Military Staff) oraz Dowództwa Strategiczne wraz z podległymi im dowództwami (i instytucjami) niższych szczebli.

Rada Północnoatlantycka jest najważniejszym organem decyzyjnym NATO i obraduje w formacie głów państw członkowskich (z reguły raz na 2 lata), ministrów obrony / spraw zagranicznych (kilka razy w roku), a na co dzień Stałych Przedstawicieli krajów członkowskich w randze ambasadorów (minimum raz w tygodniu). Przedmiotem jej obrad są najważniejsze sprawy Sojuszu, w tym dotyczące kwestii politycznych.

W pionie wojskowym najważniejszym organem jest Komitet Wojskowy (KW NATO). Jest on głównym ciałem doradczym Rady Północnoatlantyckiej i Grupy Planowania Nuklearnego w zakresie strategii oraz innych kwestii militarnych. Jest również najwyższą władzą decyzyjną NATO w kwestiach wojskowych. KW NATO posiada także uprawnienia do bezpośredniego określania zadań Dowódcem Strategicznym, tj. Naczelnemu Dowódcy Sił Sojuszniczych (SACEUR

– Supreme Allied Commander Europe¹) i Sojusznictwu Dowódcy ds. Transformacji (SAC-T – Supreme Allied Commander – Transformation²). Funkcje organu pomocniczego dla Komitetu w zakresie doradztwa i administrowania pełni Międzynarodowy Sztab Wojskowy.

Komitet Wojskowy NATO realizuje zadania związane z przygotowaniem opinii i rekomendacji wojskowych dla Rady Północnoatlantyckiej oraz formułowaniem i przekazywaniem zadań będących implementacją wojskową decyzji, podjętych przez NAC, dla dowódców strategicznych. Szczególne znaczenie mają zadania związane z przygotowaniem i rozwojem koncepcji, strategii działania, oceny zagrożeń dla państw NATO oraz rekomendacji działań Sojuszu w zakresie odstraszenia i obrony. Komitet Wojskowy przekłada wytyczne polityczne, jak wspomniano, przygotowane przez NAC na zadania wojskowe (np. dotyczące nowych misji i operacji) oraz prowadzi konsultacje w celu osiągnięcia zgody (konsensusu) na ich realizację przez wszystkich członków Sojuszu, zgodnie z obowiązującą zasadą jedności podejmowania decyzji. Wypracowaniem szczegółów projektów dokumentów przedstawianych Komitetowi do zatwierdzenia zajmują się właściwe dla danego zagadnienia ciała doradcze i grupy robocze. Pośród nich istotne znaczenie ma między innymi: Komitet Logistyczny (LC – Logistics Committee³), który spełnia rolę doradczą we wszystkich obszarach obejmujących problematykę wsparcia i zabezpieczenia operacji NATO. W pracach tych grup, oprócz członków IMS, biorą również udział przedstawiciele poszczególnych krajów, zapewniając tym samym możliwość wpływania na kształt rekomendacji przed ich zatwierdzeniem przez Komitet. Końcowym efektem działania KW NATO jest dostarczanie niezależnych wojskowych opinii, rekomendacji, projektów wytycznych do Rady Północnoatlantyckiej oraz sporządzenia zadań, wytycznych i kierunków działania dla Dowódców Strategicznych, Międzynarodowego Sztabu Wojskowego oraz innych agencji pozostających w podległości Kwatery Głównej.

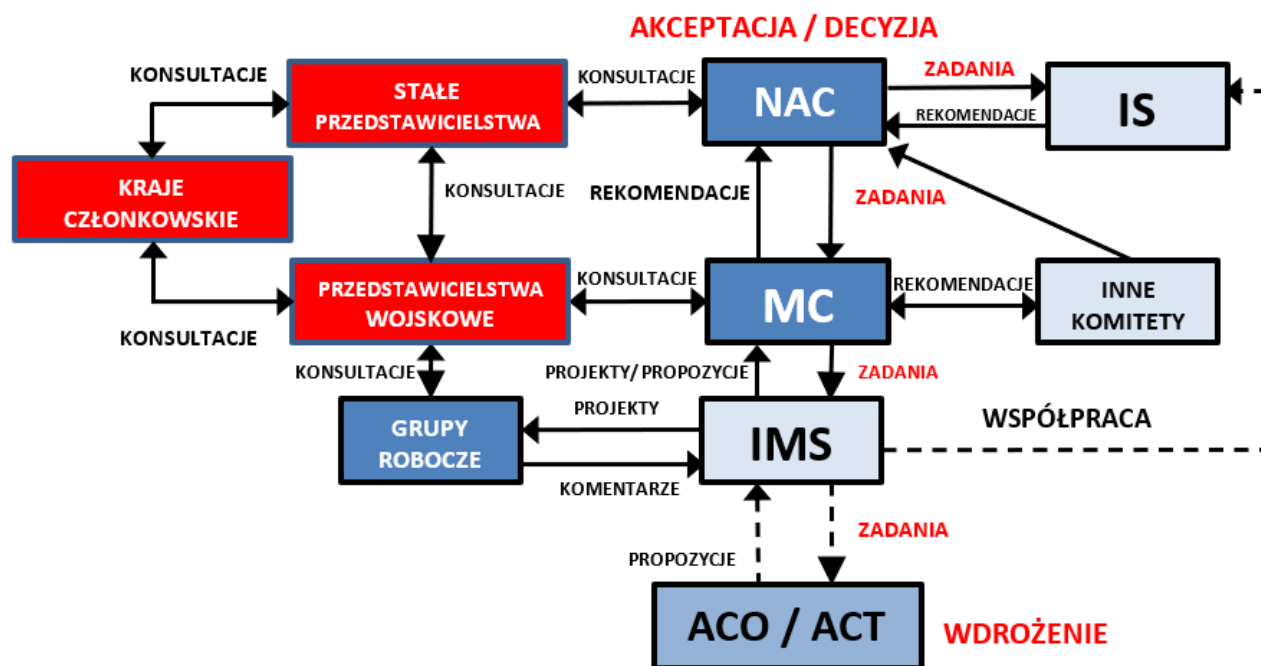
W pracach Komitetu Wojskowego biorą udział przedstawiciele wszystkich państw członkowskich. Skład stały Komitetu stanowią wykonujący zadania w Kwaterze Głównej NATO Przedstawiciele Wojskowi poszczególnych krajów (MILREPs – Military Representatives). Są to oficerowie w stopniach generałów / admirałów, posiadający szeroką wiedzę i legitymujący się doświadczeniem w zakresie planowania obronnego i operacji. Przedstawiciele ci ściśle współpracują

¹ Jest głównodowodzącym połączonymi siłami zbrojnymi w Europie i stoi na czele Sojusznictwa Operacji (ACO – Allied Command Operation, którego siedzibą jest SHAPE – Supreme Headquarters Allied Powers Europe, Naczelne Dowództwo Sojusznictwa Sił w Europie, z siedzibą w Mons, Belgia).

² Stoi na czele Sojusznictwa Dowódcy ds. Transformacji (ACT – Allied Command Transformation z siedzibą w Norfolk, Stany Zjednoczone Ameryki Północnej).

³ Ustanowiony w 2010 r. jako część reformy struktury Sojuszu, zastępując funkcjonującą do tej pory konferencję Głównych Logistyków NATO, Senior NATO Logisticians' Conference (SNLC) będący ciałem doradczym NAC i MC w sprawach dotyczących logistyki konsumenta. W szczególności odpowiada za przygotowanie ocen i rekomendacji dotyczących wymagań logistycznych oraz wsparcia i zabezpieczenia logistycznego operacji NATO.

z właściwymi sobie organami narodowymi (najczęściej z Szefami Obrony / Szefami Sztabów Generalnych, których reprezentują w KW NATO), dbając na forum Komitetu nie tylko o interesy swoich krajów, ale również o właściwy kierunek działań wojskowych Sojuszu. Otwartość Przedstawicieli Wojskowych na negocjacje oraz ich doświadczenie i zdolność do merytorycznej dyskusji, z reguły pozwalają na osiągnięcie konsensusu. Sesje z udziałem MILREPs są przedsięwzięciami stałymi Kwatery Głównej NATO w Brukseli i odbywają się dwa razy w tygodniu lub częściej, o ile zaistnieje taka potrzeba. Relacje pomiędzy głównymi uczestnikami procesu podejmowania decyzji w NATO przedstawia rys. 2.



Rys. 2. Miejsce i rola głównych uczestników w procesie wypracowania decyzji w NATO
 Źródło: Opracowanie własne, na podstawie materiałów Polskiego Przedstawicielstwa Wojskowego przy KW NATO i UE.

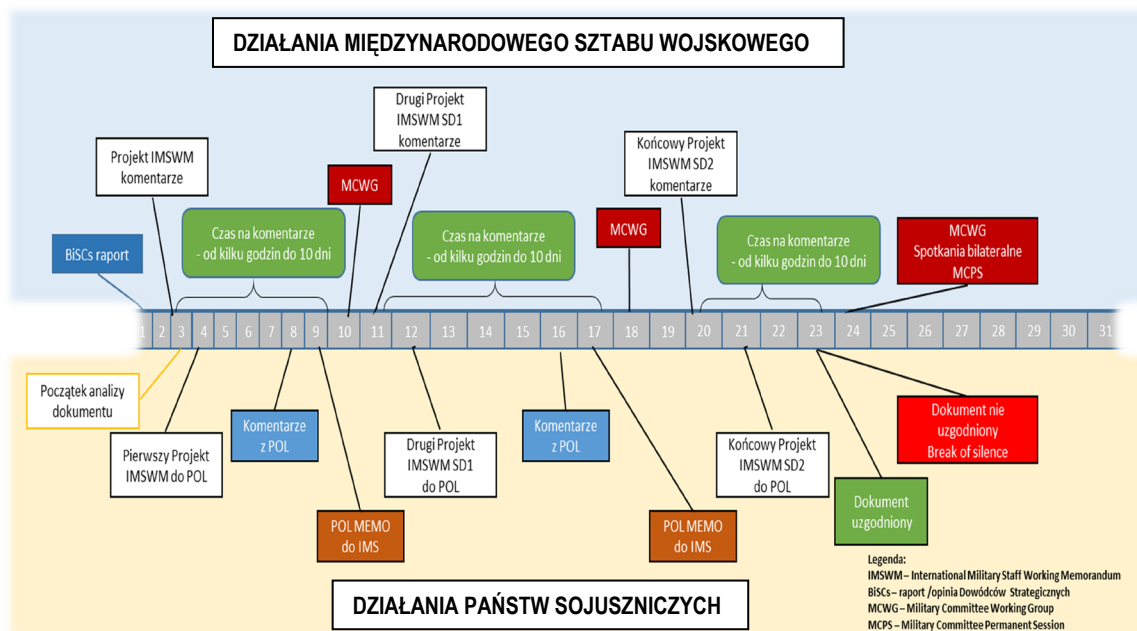
Komitet Wojskowy NATO, jak wspomniano wcześniej, obraduje z udziałem Szefów Obrony / Szefów Sztabów Generalnych (CHODs – Chief of Defense). Spotkania odbywają się trzykrotnie w ciągu roku. Oprócz sesji w dwóch wyżej wymienionych formułach Komitet zbiera się na obradach tematycznych z udziałem zaproszonych Szefów Obrony / Szefów Sztabów Generalnych innych państw np. Gruzji, Ukrainy, państw dialogu Śródziemnomorskiego czy też innego państwa partnerskiego.

Wszystkie sesje Komitetu prowadzi jego przewodniczący (CMC – Chairman of the Military Committee). Jest to najwyższy rangą oficer w NATO, wybierany na trzyletnią kadencję spośród Szefów Obrony/Szefów Sztabów Generalnych, posiadający stopień wojskowy czterogwiazdkowego generała. Stanowisko to jest stanowiskiem konkursowym, a wybór CMC dokonywany jest przez Szefów Obrony / Szefów Sztabów Generalnych podczas sesji KW NATO i wymaga uzyskania większości głosów.

Jak wspomniano, decyzje KW NATO podejmowane są na zasadzie konsensusu, tzn. uzyskania zgody wszystkich członków Sojuszu. W procesie podejmowania decyzji, w odniesieniu do projektów dokumentów (rozwiązań, wytycznych, decyzji) KW NATO może podjąć jedno z czterech możliwych działań:

1. Odnotowanie dokumentu (NOTATION) – przyjęcie informacji o danym zagadnieniu do wiadomości np. poprzez prezentację, dyskusję lub na piśmie, bez konieczności podejmowania dalszych działań ze strony KW NATO.
2. Porozumienie/Zgoda (AGREEMENT) – oznacza jednomysłność, zgodę wszystkich członków NATO w odniesieniu do zaproponowanych treści, uzyskaną w większości przypadków poprzez procedowanie projektu decyzji w drodze milczącej akceptacji.
3. Akceptacja/Zatwierdzenie (APPROVAL) – oznacza końcowe i formalne porozumienie, akceptację w odniesieniu do określonego zagadnienia, nie determinuje dalszych działań innych podmiotów NATO np. rady Północnoatlantyckiej. Odnosi się, w większości przypadków, do dokumentów uprzednio zatwierdzonych, które podlegają rewizji lub aktualizacji bądź akceptacji do dalszych działań przez podległe podmioty np. przez Dowódców Strategicznych.
4. Poparcie/Aprobata (ENDORSEMENT) – oznacza formalne porozumienie KW NATO w odniesieniu do określonego zagadnienia, ale wymaga dalszych decyzji np. Rady Północnoatlantyckiej.

W procesie podejmowania decyzji Komitet często posiłkuje się stanowiskiem Dowództw Strategicznych, na podstawie których Sekretariat Międzynarodowy oraz Międzynarodowy Sztab Wojskowy opracowują projekty dokumentów i przedkładają je do opiniowania wszystkim krajom. Zakres zadań realizowanych przez KW NATO oraz czas niezbędny do wypracowania decyzji w danym obszarze determinowany jest postanowieniami Szczytów NATO, decyzjami podjętymi podczas spotkań Ministrów Obrony lub Ministrów Spraw Zagranicznych, a także posiedzeń Rady Północnoatlantyckiej w formule ambasadorów przy NATO. Wszelkie decyzje podejmowane przez KW NATO wypracowywane są w drodze dyskusji, komentarzy i konsultacji prowadzonych na poziomie grup roboczych. Przykładowy obieg dokumentów i wypracowania decyzji przedstawia rys. 3.



Rys. 3. Obieg dokumentów w procesie podejmowania decyzji w NATO

Źródło: Opracowanie własne, na podstawie materiałów Polskiego Przedstawicielstwa Wojskowego przy KW NATO i UE.

2. WARSZAWSKIE, WYJAZDOWE POSIEDZENIE KOMITETU WOJSKOWEGO NATO – PRZEBIEG I REZULTATY

Plan posiedzenia Komitetu Wojskowego NATO w Warszawie obejmował szerokie spektrum zagadnień, pozostających w centrum zainteresowania Sojuszu, poczynając od misji i operacji NATO, poprzez omówienie sytuacji bezpieczeństwa międzynarodowego do implementacji decyzji Szczytów NATO. Oprócz formalnych sesji Komitetu Wojskowego NATO, Szefowie Sztabów / Obrony odbyli szereg spotkań bilateralnych w celu omówienia spraw będących przedmiotem posiedzenia Komitetu, jak również omówienia spraw ważnych dla tych krajów. Efekty prac, najczęściej niejawnie, z reguły nie są podawane do publicznej wiadomości. Wszystkie ustalenia, po zakończeniu posiedzenia Komitetu, były wdrażane zgodnie z podjętymi decyzjami lub pozostawały przedmiotem stosownych dalszych prac w Kwaterze Głównej NATO.

W pierwszej sesji, poświęconej zaangażowaniu Sojuszu w misje i operacje, Szefowie Obrony / Szefowie sztabów Generalnych potwierdzili konieczność kontynuacji misji Resolute Support w Afganistanie. Doceniono wysiłek Afgańskich Sił Obrony i Bezpieczeństwa w zapewnieniu stabilizacji sytuacji w Afganistanie, uznając jednocześnie, że wsparcie szkoleniowe, doradcze, finansowe dla sił i organizacji afgańskich jest ciągle niezbędne oraz że będzie ono realizowane w dalszym ciągu na nie mniejszym niż dotychczas poziomie. Ponadto, omówiono zaangażowanie sojuszu w rozpoczętą latem 2018 roku misję szkoleniową w Iraku.



Zdj. 1. Powitanie oficjalne uczestników konferencji na dziedzińcu Zamku Królewskiego w Warszawie

Na zdjęciu Szefowie Obrony / Szefowie Sztabów Generalnych i Narodowi Przedstawiciele Wojskowi przy KW NATO. W pierwszym rzędzie pośrodku Przewodniczący KW NATO, Air Chief Marshal Sir Stuart Peach, z jego lewej strony – gospodarz konferencji Szef Sztabu Generalnego WP, gen broni Rajmund, Tomasz Andrzejczak

Źródło: Zasoby własne.

W sesji drugiej członkowie KW NATO przedyskutowali założenia nowej Strategii Wojskowej Sojuszu uznając, że musi on być gotowy do reagowania w pełnym spektrum zagrożeń we wszystkich domenach operacyjnych.

Trzecia sesja poświęcona była inicjatywie tzw. „3XR” (Responsiveness, Readiness, Reinforcement) tj. zdolności NATO do odpowiedzi, gotowości sił oraz wzmocnieniu wojskowemu. Uznano, że czynniki te mają zasadniczy wpływ na skuteczność i wiarygodność odstraszania i obrony. Stwierdzono, że należy dążyć do dalszego umacniania osiągniętych w tych obszarach zdolności. Potwierdzono potrzebę implementacji Inicjatywy Gotowości NATO (tzw. „4X30”), zakładającej utworzenie puli sił w 30-dniowej gotowości do działania, w której ma znaleźć się 30 batalionów sił lądowych, 30 eskadr lotnictwa bojowego oraz 30 dużych okrętów bojowych.

W sesji czwartej zaakceptowano przedstawione propozycje dotyczące adaptacji systemu dowodzenia Sojuszu do aktualnych i przyszłych wyzwań, ze szczególnym uwzględnieniem operacji o dużej skali oraz działań w ramach obrony kolektywnej NATO. W czasie posiedzenia Komitetu przeprowadzono również procedurę wyboru nowego Dyrektora Generalnego Międzynarodowego

Sztabu Wojskowego. Stanowisko to Szefowie Obrony / Szefowie Sztabów Generalnych powierzyli przedstawicielowi Niemiec, generałowi broni Hansowi Wernerowi Viermannowi, który obejmie nowe obowiązki latem 2019 r.

Decyzje podjęte podczas posiedzenia Komitetu Wojskowego NATO w Warszawie były przełożeniem decyzji politycznych podjętych podczas szczytów NATO w Warszawie (lipiec 2016) oraz Brukseli (maj 2017 i lipiec 2018) na odpowiednie działania wojskowe. W tym zakresie po posiedzeniu Komitet Wojskowy przekazał zadania Dowódcom Strategicznym (SACEUR, SAC-T) oraz innym podległym KG NATO komórkom i jednostkom organizacyjnym. Ponadto, w czasie konferencji uzgodniono rekomendacje KW NATO, które następnie zostały przedstawione na posiedzeniu Rady Północnoatlantyckiej w formule ministrów obrony państw członkowskich Sojuszu (odbyło się ono w dniach 3-4 października 2018r. w Brukseli). Obradująca w tym formacie Rada Północnoatlantycka zaakceptowała wszystkie przedstawione rekomendacje. Zasadnicza treść tych decyzji jest kontynuacją procesu adaptacji i modernizacji Sojuszu do nowych wyzwań, które stanęły przed NATO, zwłaszcza po zmianach środowiska bezpieczeństwa międzynarodowego, jakie zaszły w ostatnich latach (konflikt na Ukrainie, aneksja Krymu przez Rosję, fala nielegalnych imigrantów, terroryzm międzynarodowy, zagrożenia hybrydowe, w tym w cyberprzestrzeni).

Należy podkreślić, że przebieg Konferencji, tematyka, decyzje i ustalenia szefów Obrony / Szefów Sztabów Generalnych jednoznacznie wskazują na tendencje powrotu przez kraje członkowskie do kolektywnej obrony jako najistotniejszego z zadań NATO. Działania Sojuszu, w tym również wyniki prac KW NATO w Warszawie potwierdzają, iż Sojusz Północnoatlantycki pozostaje najskuteczniejszą w historii organizacją, zapewniającą bezpieczeństwo swoich członków.

3. POSIEDZENIE KOMITETU WOJSKOWEGO NATO W WARSZAWIE – WYZWANIA ORGANIZACYJNE

Organizacja posiedzenia Komitetu Wojskowego NATO w Warszawie została poprzedzona konsultacjami prowadzonymi w ramach Ministerstwa Obrony Narodowej, w tym w ramach Sztabu Generalnego WP z zaangażowaniem Polskiego Przedstawiciela Wojskowego przy Komitetach NATO i UE w Brukseli. Wynikiem prowadzonych w 2016 r. ustaleń, mając na uwadze proces planowania tego zamierzenia w NATO (zamierzenia zostały zaplanowane wówczas na okres do 2024 r.) przygotowano w 2018 r. rekomendację dotyczącą jego organizacji, którą następnie skierowano do Ministra Obrony Narodowej, uzyskując 10 lutego 2017 r. akceptację przedstawionej propozycji.

Zasadniczy argument merytoryczny organizacji posiedzenia KW NATO w Warszawie wiązał się z ustaleniami Szczytu Sojuszu zorganizowanego w Brukseli w dniach 11-12 lipca 2018 r. Był on

kolejnym szczytem NATO, w trakcie którego kontynuowano działania zmierzające do adaptacji sojuszu do nowych wyzwań, w tym wzmocnienia wschodniej flanki NATO. Zasadnicze ustalenia dotyczące inicjatywy 4 x 30⁴, zwiększenia wydatków wojskowych do poziomu 2 procent PKB, powołania nowych dowództw (dowództwa logistycznego w Niemczech i dowództwa odpowiedzialnego za kontrolę szlaków komunikacyjnych na północnym Atlantyku w Norfolk - USA) miały znaczenie także dla Polski. W tym świetle posiedzenie KW NATO zorganizowane w Warszawie po 12 latach od ostatniego (zorganizowanego w dniach 8-10 września 2006r. w Warszawie i w Krakowie) było krokiem umożliwiającym dyskusję w gronie najwyższych dowódców sojuszu o tak istotnych dla Polski sprawach.



Zdj. 2. Rozpoczęcie obrad konferencji. Wystąpienie Ministra Obrony Narodowej Pana Mariusza Błaszczaka inauguracyjne posiedzenie KW NATO w Warszawie.

Na pierwszym planie z prawej strony Ministra Obrony Narodowej, Przewodniczący KW NATO, Air Chief Marshal Sir Stuart Peach i Szef Sztabu Generalnego WP gen broni. Rajmund Tomasz Andrzejczak, z lewej strony Ministra Obrony Narodowej, Dyrektor Generalny IMS, Ltd. Gen. Jan Broeks
Źródło: Zasoby własne.

Argumentacji merytorycznej towarzyszyło także uzasadnienie dotyczące uświetnienia obchodów przypadających w 2018 roku jubileuszy: 100-lecia odzyskania przez Polskę niepodległości i 100-lecia ustanowienia Sztabu Generalnego WP. Tak zaplanowane zamierzenie dawało także okazję do zapoznania uczestników posiedzenia z bogatą historią i kulturą naszego państwa.

⁴Zakłada ona, że do 2020r. państwa Sojuszu będą utrzymywać na wysokim poziomie gotowości 30 batalionów zmechanizowanych, 30 eskadr lotnictwa oraz 30 okrętów bojowych, gotowych do działania w czasie nie dłuższym niż 30 dni. Może to w sumie dotyczyć do 30 tys. Żołnierzy oraz ponad 300 samolotów bojowych ponad to co uzgodniono w ramach sił szybkiego reagowania NATO.

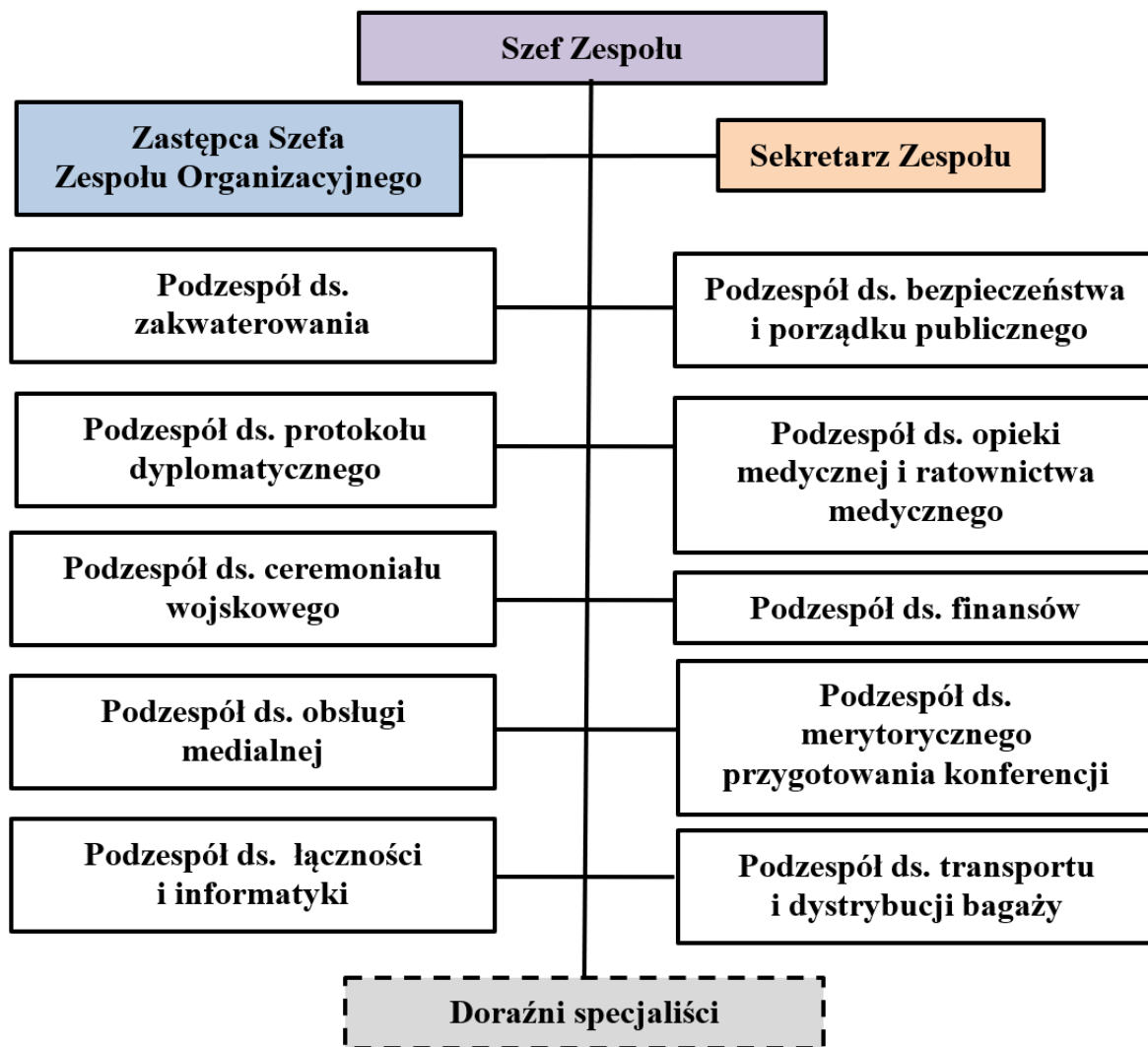
Organizacja przygotowania i przeprowadzenia przedsięwzięcia została powierzona powołanemu w tym celu zespołowi resortowemu (MON, 2018). Zapewniał on z jednej strony koordynację zamierzeń w odniesieniu do komórek i jednostek organizacyjnych resortu ON oraz partnerów cywilnych, a z drugiej reprezentował organizatora w kontaktach z Międzynarodowym Sztabem Wojskowym – odpowiedzialnym w sojuszu za organizację konferencji KW NATO.

W skład zespołu weszli przedstawiciele ponad dwudziestu jednostek i komórek organizacyjnych resortu ON⁵. W prace zespołu zostali włączeni także, na zasadzie uczestnictwa doraźnego, specjaliści wybranych dziedzin, stosownie do potrzeb zagadnień procedowanych głównie z problematyki prawnej i prawa zamówień publicznych. Dla zapewnienia właściwej organizacji prac zespołu zastępca szefa był jednocześnie odpowiedzialny, we współpracy z Polskim Przedstawicielem Wojskowym, za przygotowanie merytoryczne stanowiska narodowego w odniesieniu do zagadnień podejmowanych w trakcie posiedzenia komitetu. Sekretarz zespołu, oprócz zadań koordynacyjnych i administracyjnych, pełnił również funkcję przedstawiciela narodowego ds. roboczej współpracy z odpowiednikami w Międzynarodowym Sztabie Wojskowym NATO (NPO⁶).

Strukturę organizacyjną zespołu przedstawiono na rysunku 4, a na zdjęciu 3 przedstawiciele zespołu resortowego.

⁵ W skład zespołu Organizacyjnego Przygotowania Konferencji Komitetu Wojskowego Organizacji Traktatu Północnoatlantyckiego w RP w 2018r. weszli przedstawiciele jednostek organizacyjnych tworzących Sztab Generalnego WP: Zarząd Planowania Użycia i Szkolenia P-3/7, Zarząd Logistyki – P4, Zarząd Planowania i Programowania Rozwoju SZ – P5, Zarząd Planowania Rzeczowego – P8, Zarząd Kierowania i Dowodzenia – P6, Zespół Prasowy, Centrum Koordynacyjne, jednostki organizacyjne urzędu MON: Departament Administracyjny, Departament Wojskowych Spraw Zagranicznych, Departament Ochrony Informacji Niejawnych, Departament Wojskowej Służby Zdrowia oraz jednostki podległe: Inspektorat Informatyki, Inspektorat Wsparcia SZ RP, Żandarmeria Wojskowa, Dowództwo Garnizonu Warszawa, Wojskowe Centrum Edukacji Obywatelskiej, Dowództwo Generalne RSZ, a także Centrum Operacyjne MON, Dowództwo Operacyjne RSZ, Polskie Przedstawicielstwo Wojskowe przy KW NATO i UE.

⁶ National Project Officer.



Rys. 4. Struktura organizacyjna Zespołu Organizacyjnego
Źródło: Opracowanie własne.

Przygotowanie posiedzenia KW NATO wymagało synchronizacji działań realizowanych we współpracy z IMS, jak również tych, które były realizowane przez jednostki i instytucje MON oraz podmioty zewnętrzne zarówno w kraju, jak i w Kwaterze Głównej NATO w Brukseli. Przedstawiciele zespołu, niezwłocznie po akceptacji organizacji posiedzenia, zostali włączeni w jego przygotowanie, w ramach którego uczestniczyli jako obserwatorzy w przygotowaniu tego zamierzenia przez stronę albańską⁷. Oprócz zapoznania się z wymogami organizacyjnymi, udział w przedsięwzięciach miał również wymiar praktycznego zapoznania się z procedurami przyjętymi i realizowanymi przez organizatora w 2017 roku. Kolejne zamierzenia realizowane były zgodnie z opracowanym harmonogramem. Zawierał on trzynaście posiedzeń zespołu, szereg rekonesansów, uzgodnień, szkoleń oraz przygotowań i dystrybucję materiałów informacyjnych.

⁷ Spotkania koordynacyjne dot. przygotowania Konferencji KW NATO w Tiranie (27-30.03.2017 r. – Tirana i 12-13.06.2017 r. - Bruksela) oraz udział w Konferencji KW NATO w Tiranie (14-18.09.2017 r.).



Zdj. 3. Przedstawiciele Zespołu Organizacyjnego.

W środku, przewodniczący zespołu, gen. bryg. Jan Dziedzic, wraz z zespołem i przedstawicielami instytucji współpracujących
Źródło: Zasoby własne.

Przedsięwzięcia dotyczące przygotowania konferencji, wymagające jednocześnie zaangażowania środków finansowych, zrealizowano przez wytypowane jednostki organizacyjne, w oparciu o obowiązujące regulacje prawne (Ustawa z dnia 29 stycznia 2004r. Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2017r., poz. 1579 i 2018r. t.j.). Ogólnie, sumaryczny koszt zamierzenia wyniósł około 6 milionów złotych.

Zamierzenie tego typu ma znaczenie prestiżowe dla państwa gospodarza i niesie ze sobą wiele wyzwań. Wiąże się z koniecznością przygotowania uczestnikom wymaganych warunków do przeprowadzenia obrad, a także możliwości zaprezentowania istotnych epizodów z historii, tradycji i kultury Polski. Nabyte przez nasz kraj doświadczenia związane z realizacją zadań przez państwo gospodarza, w odniesieniu do zamierzeń szkoleniowych, ćwiczeń narodowych i międzynarodowych, Sił Zbrojnych RP, działalności operacyjnej sił Sojuszu na terenie Polski, czy dotyczących przygotowania istotnych zamierzeń, jak Szczyt NATO w 2016 lub Światowe Dni Młodości 2016, pozwoliły na sprawne przygotowanie i zabezpieczenie przeprowadzenia posiedzenia KW NATO w 2018 roku.

Realizacja tego typu konferencji ujawniła szereg okoliczności, stanowiących o specyfice wyzwań organizacyjnych. Wymagały one podejmowania działań zarówno w okresie przygotowawczym, jak i w trakcie posiedzenia komitetu.

3.1. Organizacja przygotowania miejsca przeprowadzenia konferencji

Pierwszym z istotnych wyzwań było przygotowanie miejsca przeprowadzenia konferencji. Wybór miejsca przeprowadzenia konferencji wiązał się ze spełnieniem wymagań dotyczących jej organizacji w kompleksie hotelowo-konferencyjnym, gwarantującym równocześnie wymagane warunki do zakwaterowania, spotkań formalnych i nieformalnych oraz przeprowadzenia konferencji w określonej klauzuli tajności - NATO SECRET, a także jej obsługi medialnej (konferencji prasowych, centrum prasowego i przekazu „na żywo”). Szczególnie spełnienie wymagania dotyczącego utrzymania wymaganej klauzuli głównej sali obrad było problemem w kontekście wyposażenia w sprzęt teleinformatyczny, multimedialny i ochrony. Spełnienie wymagań wiązało się z precyzyjnym przygotowaniem specyfikacji, wydzieleniem specjalistów do bezpośredniej współpracy z wykonawcą usługi, przeprowadzeniem procedur na instalację sprzętu przez podmiot posiadających wymagane świadectwa bezpieczeństwa przemysłowego. Istotną kwestią było również przyjęcie części sprzętu na wyposażenie sił zbrojnych, po zakończeniu zamierzenia, ze względu na konieczność zapewnienia bezpieczeństwa teleinformatycznego. Ostatecznie wymagania te zostały spełnione przez Hotel Double Tree by Hilton wraz z konsorcjum firm z branży IT. Istotnym ułatwieniem w zakresie przygotowania konferencji było przygotowanie dedykowanego rozwiązania informatycznego, umożliwiającego rejestrację jej uczestników. Wdrożone rozwiązanie umożliwiło proces zakwaterowania stosownie do statusu uczestników, planowanie transportu, drukowania i wydawania przepustek o określonych uprawnieniach. Przygotowanie miejsc zakwaterowania, niezależnie od potrzeb wynikających z otrzymanych wymagań, wiązało się także z koniecznością zapewnienia miejsc rezerwowych. We wszystkich tych miejscach niezbędne było przeprowadzenie procedur bezpieczeństwa w odniesieniu do personelu, jak również zabezpieczenie rezerwowej obsługi w przypadku negatywnych wyników sprawdzeń. Jednym z ustaleń wynikających z doświadczeń zebranych podczas udziału w tego typu zamierzeniu w 2017 w Albanii było wdrożenie procedur, umożliwiających udostępnienie obiektu hotelowo-konferencyjnego „na wyłączność” z kilkudniowym wyprzedzeniem na instalację urządzeń przed i ich demontaż po zamierzeniu. Organizacja konferencji uwzględniała także zakwaterowanie części personelu zabezpieczenia i bezkolizyjne, w stosunku do uczestników konferencji, korzystanie z obiektów hotelowo-konferencyjnych.

Podobne procedury wdrożono w odniesieniu do miejsc wskazanych do realizacji zamierzeń poza konferencyjnych, w tym Zamku Królewskiego w Warszawie (uroczyste przywitanie i uroczysta kolacja), Starej Pomarańczarni – Muzeum Łazienek Królewskich (koncert polskich pieśni patriotycznych, obiad roboczy), Muzeum Powstania Warszawskiego (prezentacja historii Warszawy, obiad roboczy), Muzeum Pałacu Jana III Sobieskiego czy Rynku Starego Miasta w Warszawie.

We wszystkich miejscach centrum hotelowo-konferencyjnego, pomieszczeniach towarzyszących oraz wytypowanych obiektach umieszczono uzgodnioną symbolikę, stanowiącą oprawę wizerunkową pomieszczeń i promocję konferencji, w tym jej znak graficzny.



Zdj. 4. Miejsce przeprowadzenia konferencji, Hotel Double Tree by Hilton w Warszawie z okazjonalną dekoracją przygotowaną na konferencję
Źródło: Zasoby własne.

3.2. Organizacja transportu dla uczestników konferencji

Drugie wyzwanie wiązało się z organizacją transportu dla uczestników konferencji. Dotyczyło ono przede wszystkim transportu powietrznego uczestników konferencji, zarówno w zakresie przyjęcia uczestników przybywających transportem komercyjnym i dyspozycyjnym, jak również transportem gwarantowanym przez Polskę. Transport drogowy był drugim, wymagającym organizacji rodzajem transportu. W tym przypadku należało zapewnić przemieszczenie uczestnikom z „punktów wejścia / wyjścia” granicznego – dla przybywających własnym transportem: kolejowego – dla przybywających tym rodzajem transportu oraz transportu z i w rejon lotniska im. Fryderyka Chopina oraz 1. Bazy Lotnictwa Transportowego w Warszawie. Transport drogowy był również wykorzystywany dla zapewnienia przejazdów w trakcie konferencji, między obiektami będącymi miejscami prowadzenia kolejnych zamierzeń. Realizując zamierzenia zabezpieczenia transportowego zapewniono czarter samolotu PLL LOT, który jednocześnie wykorzystano do przeprowadzenia na lotnisku Zaventem w Brukseli procedury inprocessingu: informowania, meldunkowego i odprawy

bagażowej. Tak przyjęty tryb postępowania ułatwił transport bagaży po przybyciu gości do hotelu (bezpośrednio do pokoi) oraz ograniczył procedury meldunkowe (klucze do pokoi były wydawane w Brukseli, formularze wypełniano on-line w systemie informatycznym). Zapewnienie transportu drogowego realizowane było samochodami wydzielonymi przez Służbę Ochrony Państwa i Żandarmerię Wojskową – dla osób wymagających ochrony oraz użyczonymi przez firmę zewnętrzną – BMW Polska, samochodami klasy PREMIUM – dla pozostałych uczestników (szefów sztabów i obrony, członków KW NATO). Samochody ogólnego przeznaczenia (mikrobusy i autobusy) zabezpieczane były przez wytypowane jednostki Sił Zbrojnych RP. Pewnym utrudnieniem organizacyjnym było zapewnienie w ramach każdej kolumny pojazdów o podobnej mobilności (szczególnie dotyczyło to pojazdów służby zdrowia) umożliwiających sprawne przemieszczenie. Skala zamierzenia wymagała organizacji służby dyspozytorskiej i zaplecza technicznego wraz z pojazdami rezerwowymi, które na terenie kompleksu hotelowego zapewniła wytypowana jednostka Dowództwa Garnizonu Warszawa oraz Żandarmerii Wojskowej (dla samochodów tej formacji). Wyzwaniem organizacyjnym, szczególnie w okresie przyjazdów, jak i wyjazdów uczestników konferencji, była synchronizacja przejazdów kolumn, realizowana przez służbę dyspozytorską. W tym przypadku wsparcie przez system informatyczny SI KONWÓJ wykorzystywany zarówno przez DGW, jak i ŻW, umożliwiło bezkolizyjne zarządzanie przemieszczaniem kolumn. Niezależnie wykorzystywano również systemy łączności do komunikacji między elementami ŻW, DGW i służby zdrowia, zapewniając możliwość podejmowania interwencji porządkowych lub medycznych.

3.3. Bezpieczeństwo, porządek i bezpieczeństwo informacji niejawnych

Kolejnym, niezwykle ważnym zamierzeniem i wyzwaniem jednocześnie było zapewnienie bezpieczeństwa, porządku i bezpieczeństwa informacji niejawnych dla uczestników konferencji. Ten kompleks zamierzeń był realizowany w oparciu o przeprowadzoną analizę zagrożeń realizowaną zarówno przez służby wojskowe (DO RSZ, ŻW, DOIN i SKW), jak i cywilne (Policja i Straż Miejska). W efekcie tych działań przygotowano rozwiązania w zakresie ochrony fizycznej obiektów, w których realizowane były poszczególne zamierzenia w trakcie konferencji, w tym dotyczące przede wszystkim centrum hotelowo-konferencyjnego. Ustalono zasady ochrony fizycznej osób uczestniczących w zamierzeniu, wraz z zasadami prowadzenia kontroli bezpieczeństwa i pirotechnicznej. We współdziałaniu z państwowymi organami zarządzania przestrzenią powietrzną wprowadzono ograniczenia ruchu lotniczego, wzmocniono system rozpoznania i reagowania na incydenty, także dotyczące możliwego wykorzystania dronów. Wydzielone siły i środki wojskowe,

zapewniające rozpoznanie, jak i reakcję na zagrożenia, zostały zgrane i podporządkowane w zakresie dowodzenia Dowództwu Operacyjnemu RSZ.

Odrębną grupą zamierzeń był kompleks zadań, dotyczących ochrony informacji niejawnych, realizowany przez przedstawicieli Departamentu Ochrony Informacji Niejawnych MON, we współpracy z sojusznicznymi komórkami bezpieczeństwa. W tym zakresie wprowadzono jednolite zasady ochrony informacji, zorganizowano transport, przechowywanie i dystrybucję dokumentów przed, w trakcie i po zakończeniu konferencji. Wprowadzony system przepustkowy pozwolił na separację personelu, umożliwił wykorzystanie systemu rejestracyjnego do wcześniejszego przygotowania identyfikatorów oraz zapewnił elastyczność w zakresie korekt dokonywanych w trakcie konferencji. Zadania w tym zakresie wykonywane były przez biuro przepustek, ustanowione na terenie centrum hotelowo-konferencyjnego i funkcjonujące całodobowo.

3.4. Zabezpieczenie medyczne i ochrona przeciwepidemiczna

Ważnym, wymagającym podjęcia działań wyzwaniem, była konieczność zapewnienia uczestnikom konferencji adekwatnego zabezpieczenia medycznego i ochrony przeciwepidemicznej. Zadania z tego zakresu realizowane były przez zespół kierowany przez przedstawicieli Departamentu Wojskowej Służby Zdrowia MON. Wymagały one zaplanowania zamierzeń z uwzględnieniem ryzyka i potrzeb dotyczących organizacji zabezpieczenia medycznego, wydzielenia odpowiednich sił i środków oraz ich zgrania, przeprowadzenia sprawdzeń kontrolnych obiektów i urzutowania elementów służby zdrowia. Zamierzenia realizowane były w oparciu o zespoły mobilne realizujące zadania w kolumnach transportowych (lądowych i lotniczych), stacjonarne – ambulatoria i punkty medyczne zorganizowane doraźnie w obiektach, w których realizowano zamierzenia w trakcie konferencji oraz wydzielone elementy bazy diagnostyczno – leczniczej, wytypowanych Instytutów medycznych (Wojskowego Instytutu Medycyny Lotniczej i Wojskowego Instytutu Medycznego) oraz Wojskowego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa. Podjęto także współpracę z wojewódzkim koordynatorem ds. ratownictwa medycznego, Wojewódzkim Centrum Zarządzania Kryzysowego oraz dyspozytorami Państwowego Ratownictwa Medycznego (w tym Lotniczego Pogotowia Ratunkowego), zapewniając koordynację działań na szczeblu wojewódzkim i państwowym, w przypadku konieczności niesienia pomocy w sytuacjach kryzysowych. Ważnym zadaniem w zakresie zabezpieczenia medycznego była wdrożona profilaktyka przeciwepidemiczna i epizootyczna, polegająca na wyeliminowaniu zagrożeń w obiektach hotelowych i konferencyjnych, szczególnie u podmiotów wykonujących usługi przygotowania posiłków dla uczestników konferencji. Jak wspomniano, zamierzenia w tym zakresie realizował wyodrębniony zespół – centrum medyczne, w skład którego weszli specjaliści branż organizacji ochrony, ratownictwa

medycznego i epizootolodzy. Korzystano z ustalonej, wyodrębnionej sieci łączności, gwarantującej komunikację pomiędzy wszystkimi elementami rozwiniętego systemu zabezpieczenia medycznego.

3.5. Przygotowanie infrastruktury teleinformatycznej i organizacja łączności

Niezwykle skomplikowanym zagadnieniem realizowanym w trakcie przygotowania i realizacji konferencji było zabezpieczenie infrastruktury teleinformatycznej i organizacja łączności. Działania w tym zakresie wymagały zaprogramowania i zaplanowania systemu w miejscu konferencji o klauzuli NATO TAJNE (NATO SECRET). Konieczne było podjęcie szeregu działań organizacyjnych, szczególnie w miejscu konferencji oraz ścisłej współpracy z komórkami IMS. Zadania w tym zakresie były realizowane przez zespół Inspektoratu Informatyki wraz z przedstawicielami Zarządu Kierowania i Dowodzenia P6 SG WP. W trakcie trwania konferencji zadania w zakresie dostawy usług teleinformatycznych i funkcjonowania systemów IT realizowało centrum wsparcia, zorganizowane na bazie centrum hotelowo-konferencyjnego. Realizacja zasadniczych zamierzeń wiązała się z koniecznością dostosowania sali obrad do ustalonych wymagań. Dotyczyło to w szczególności przeprowadzenia procedur zamówienia publicznego, zarówno na usługę adaptacji pomieszczeń, jak również ich wyposażenia w niezbędny sprzęt teleinformatyczny wraz, co istotne, z liniami sygnałowymi i zasilającymi. Trudność w tym zakresie dotyczyła wyboru firmy posiadającej wymagane świadectwo bezpieczeństwa przemysłowego i zachowanie elastyczności w adaptacji pomieszczeń. Przyjęty zakres działań i ich specyfika wymagały szczegółowych uzgodnień nie tylko organizacyjnych, ale także ściśle technicznych. Ostatecznie adaptacja pomieszczeń, instalacja urządzeń i ich funkcjonowanie zostały pozytywnie certyfikowane zarówno przez uprawnione podmioty narodowe, jak i przez organizatora – NATO IMS. Niezależnie od wykorzystywanej sieci energetycznej hotelu zapewniono dodatkowe, awaryjne zasilanie energetyczne. Działalność zespołu pozwoliła na transmisję obrazu i dźwięku (on-line) do Kwatery Głównej NATO z ceremonii powitania i rozpoczęcia konferencji (również w telewizji hotelowej). Zorganizowano łączność satelitarną i mobilną (miejsce konferencji, hotel, elementy dowodzenia wydzielonymi siłami ochrony, grupy wysunięte i mobilne zespoły, oficerowie łącznikowi) oraz przeszkolono użytkowników w zakresie wykorzystania sieci i urządzeń teleinformatycznych.

3.6. Rola i zadania protokołu wojskowego

Przygotowanie zamierzenia o tym znaczeniu, z udziałem najwyższych przedstawicieli władz wojskowych sojuszu, wiązało się z wielkim wysiłkiem zespołu wojskowego protokołu dyplomatycznego. Zwykle rutynowo realizowane w działalności bieżącej zamierzenie, ze względu na jego rozmach, stanowiło istotne wyzwanie dla powołanego do tego zadania zespołu.

Przedstawiciele Departamentu Wojskowych Spraw Zagranicznych MON stanowili jego trzon. Wspierani byli przez wydzielonych i przeszkolonych oficerów łącznikowych oraz personel DGW. Podstawowym zadaniem zespołu było przygotowanie wariantowej propozycji programu konferencji i jego uzgodnienie z przedstawicielami IMS. Opracowany i uzgodniony program obejmował przedsięwzięcia realizowane przez członków Komitetu Wojskowego NATO, osób towarzyszących i zabezpieczających. Tym samym uwzględniono wymagania uczestników konferencji, realizowanych równolegle zamierzeń dotyczących osób towarzyszących i oferty dla osób zabezpieczających jej przebieg. Wszystkie te zamierzenia wymagały elastyczności i umiejętności przenoszenia wysiłku, stosownie do głównych punktów programu (odbioru z lotnisk, informowania o zamierzeniu, przygotowania i przeprowadzenia uroczystości oficjalnego powitania, oficjalnych i nieoficjalnych kolacji, zwiedzania obiektów muzealnych, uroczystego koncertu i programu alternatywnego). Istotną rolę w realizacji zamierzeń z tego obszaru miał dobór i przeszkolenie oficerów łącznikowych, którzy zapewniali bieżącą komunikację z delegacjami. Zespół wojskowego protokołu dyplomatycznego realizował zadania w ramach centrum operacyjnego zorganizowanego w hotelu, skąd na bieżąco koordynowano zamierzenia z zespołami zabezpieczającymi transport, bezpieczeństwo osobowe, informatykę, zabezpieczenie medyczne, zakwaterowanie, a także z przedstawicielami zarządzającymi obiektami, w których realizowano zamierzenia.



Zdj. 5. Powitanie oficjalne uczestników konferencji na dziedzińcu Zamku Królewskiego w Warszawie

W trakcie przemarszu, po uroczystości i wręczeniu szefom obrony odznak pamiątkowych, medali 100-lecia ustanowienia SG WP.

Źródło: Zasoby własne.

3.7. Przygotowanie obsługi medialnej

Działania na rzecz obsługi medialnej zamierzenia i działania wizerunkowe, stanowiły również istotną część zadań realizowanych przez zespół. W tym zakresie zadania wykonywali przedstawiciele Zespołu Prasowego SG WP, Centrum Operacyjnego MON i Wojskowego Centrum Edukacji Obywatelskiej. Wysiłek prac koncentrował się na organizacji oprawy medialnej zamierzenia, w tym miejsca przeprowadzenia konferencji prasowych, centrum prasowego, oprawy wizerunkowej, medialnej i fotograficznej. W tym zakresie przygotowano i umieszczano materiały prasowe zarówno na resortowych stronach internetowych, jak również w uzgodnieniu z IMS, na stronach internetowych KG NATO. Publikowane materiały, przygotowane przez akredytowane redakcje zostały umieszczone na ich portalach w wydaniach centralnych i regionalnych (Sztab Generalny Wojska Polskiego, 2018). Ilustrują one szerokie zainteresowanie zamierzeniem, tym samym wskazując na zasadność jego przygotowania informacyjnego. Zapewniono także przekaz Live streaming z uroczystości powitania i otwarcia konferencji. Działania promocyjne oparto na rozwiązaniach zawartych w opracowanej księdze identyfikacji wizualnej, w tym uzgodnionym z IMS znakiem

graficznym konferencji. Stanowiły one podstawę do przygotowania materiałów promocyjnych i dystrybuowanych wydawnictw.

PODSUMOWANIE I WNIOSKI

Zorganizowanie i przeprowadzanie w Warszawie we wrześniu 2018 r. wyjazdowego posiedzenia Komitetu Wojskowego NATO było okazją z jednej strony, w warstwie merytorycznej, do podjęcia decyzji dotyczących implementacji postanowień szczytu NATO przeprowadzonego Brukseli w lipcu 2018 r. Z drugiej zaś strony stworzyło platformę do poszerzania rozumienia wyzwań, przed jakimi stoi Sojusz na wschodniej jego flance. Warszawskie posiedzenie KW NATO było także okazją podkreślenia znaczenia polskich jubileuszy przypadających w 2018 r., w tym 100-lecia odzyskania niepodległości czy 100-lecia ustanowienia SG WP. W tym zakresie uczestnicy konferencji mieli okazję do zapoznania się z historią, kulturą i tradycjami Polski. W wymiarze organizacyjnym posiedzenie komitetu dostarczyło szeregu doświadczeń w przygotowaniu tego typu zamierzeń.

1. Bezsprzecznie, planując tego typu zamierzenia, należy brać pod uwagę dostępne terminy – zarówno te wynikające z harmonogramów sojuszniczych, jak i te wpisujące się w logikę działań po stronie polskiej. Wykorzystanie możliwości, jaką daje organizacja tej rangi zamierzenia, może stanowić okazję do wzmocnienia argumentacji w odniesieniu do problemów rozpatrywanych przez kluczowe gremia decyzyjne Sojuszu.
2. Doświadczenia zgromadzone podczas organizacji konferencji wskazują na niezbędny minimum 18-miesięczny okres od zainicjowania planowania do jej przeprowadzenia. Jak wspomniano wcześniej, wynika to z harmonogramów sojuszniczych, konieczności uruchomienia planowania narodowego (rezerwacja miejsc, planowanie finansowe i procedury związane z udzielaniem zamówień publicznych) oraz obowiązujących regulacji dotyczących organizacji tego typu zamierzeń wydanych przez organizatora – IMS.
3. Zarówno planowanie, jak i przeprowadzenie konferencji wymaga zaangażowania przedstawicieli instytucji resortowych posiadających doświadczenie w organizacji tego typu zamierzeń, pracujących w ramach powołanego zespołu zadaniowego. Podział zadań między członków zespołu powinien bazować na kompetencjach, którym z reguły towarzyszą uprawnienia do podejmowania działań, co z kolei nie powoduje konieczności wydawania dodatkowych regulacji i zapewniają pewną autonomię w realizacji powierzonych zadań. Pożądane jest wyodrębnienie w składzie zespołu osoby (zastępcy przewodniczącego), która będzie odpowiadała za merytoryczne przygotowanie propozycji stanowiska prezentowanego podczas obrad i w konsekwencji będzie uczestniczyła, jako członek delegacji, w obradach

- i spotkaniach dwustronnych. Konieczne wydaje się także powierzenie jednemu z członków zespołu roli przedstawiciela do bezpośrednich, roboczych kontaktów z IMS (tzw. NPO - National Project Officer). Funkcja sekretarza zespołu, ze względu na posiadanie pełnej wiedzy dotyczącej przygotowań była naturalnie predystynowana do realizacji tych zadań.
4. Wybór miejsca organizacji konferencji, ze względu na wymagania IMS (wskazana organizacja konferencji w centrum hotelowo-konferencyjnym gwarantującym warunki do przeprowadzenia konferencji i zakwaterowania uczestników w tym samym obiekcie), w tym zapewnienie klauzuli obrad – TAJNE (NATO SECRET), stanowił wyzwanie. Negocjowany zgodnie z obowiązującym prawem kontrakt – umowa na wynajem obiektu powinien zapewniać wyłączność obiektu w okresie gwarantującym jego przygotowanie i certyfikowanie oraz po zakończeniu konferencji. W praktyce może to dotyczyć okresu do 4 dni przez i 2-3 dni po konferencji. Poza tym przygotowywany opis przedmiotu zamówienia powinien precyzyjnie wskazywać na wymagania z kilku obszarów między innymi hotelowo-gastronomicznego, infrastruktury i kubatury konferencyjnej, teleinformatycznego, oprawy wizualnej, bezpieczeństwa i ochrony informacji niejawnych, które następnie muszą być przedstawione potencjalnemu wykonawcy. Należy zaznaczyć, że wymagania bezpieczeństwa (posiadanie certyfikatów bezpieczeństwa przemysłowego, w tym części pracowników) i kompleksowość usługi były powodem realizacji zadań przygotowania i zabezpieczenia konferencji przez konsorcjum: hotelu i specjalistycznej firmy z obszaru IT. Czynniki te także wpływały na uwzględnienie kilkumiesięcznego okresu (minimum sześć miesięcy) niezbędnego do przeprowadzenia procedur zamówienia usługi, w tym przeprowadzenia sprawdzeń obiektu, firm współpracujących i personelu zabezpieczającego wykonanie usługi.
 5. Zgromadzone doświadczenia z organizacji konferencji, szczególnie wymagające zapewnienia bezpieczeństwa informacji wysokich klauzul, skłaniają do rozważenia modernizacji resortowego centrum konferencyjnego, z utworzeniem bazy hotelowej gwarantującej jednoczesne prowadzenie konferencji i zakwaterowanie jej uczestników. Szczególnie obiekt hotelowy, ze względu na specyfikę rynku pracy, posiadający ustabilizowane zatrudnienie personelu hotelowego posiadającego wymagane poświadczenia bezpieczeństwa, znacznie ułatwiłyby organizację tego typu przedsięwzięć. Tak zorganizowane centrum hotelowo-konferencyjne mogłoby ponadto zabezpieczać potrzeby innych ministerstw i agend rządowych organizujących podobne zamierzenia.
 6. Wymóg zachowania bezpieczeństwa, oprócz zapewnienia bezpieczeństwa fizycznego i ochrony informacji niejawnych, dotyczy także właściwie zorganizowanego zabezpieczenia medycznego i transportowego. W tym zakresie przyjęte rozwiązania umożliwiły adekwatność realizacji

zadań. Pośród szeregu zadań realizowanych samodzielnie (siłami i środkami resortu) i na styku z agendami państwowymi, na podkreślenie zasługuje profilaktyka przeciwepidemiczna, jak również wymóg posiadania aktualnych poświadczeń z kontroli obiektów żywienia i hotelowych oraz posiadanie przez uczestników konferencji (państw będących członkami UE) poświadczeń ubezpieczenia zdrowotnego (EKUZ – Europejska Karta Ubezpieczenia Zdrowotnego). Ważne jest również zapewnienie możliwie jednolitego standardu transportowego zarówno dla osób uprawnionych do ochrony (we współdziałaniu z SOP – Służba Ochrony Państwa), jak również pozostałych osób, członków NATO.

Zorganizowana w Warszawie Konferencja KW NATO była znaczącym wydarzeniem w jubileuszowym roku 100-lecia odzyskania przez Polskę Niepodległości i miała znaczenie w kontekście adaptacji NATO do aktualnych wyzwań. Organizacja zamierzenia znalazła uznanie w oczach władz wojskowych Sojuszu oraz uczestników konferencji, czego dowodem są otrzymane podziękowania i wyrazy uznania, zamieszczone w załączniku, kierowane na ręce gospodarza zamierzenia, Szefa SG WP gen. broni Rajmunda Tomasza Andrzejczaka. Jednocześnie opracowany w Sztapie Generalnym WP album dokumentujący wydarzenie stanowi całościowy obraz przebiegu konferencji i jej zasadniczych epizodów. Album w wersji przekazanej uczestnikom konferencji jest dostępny na stronie SG WP w zakładce publikacje (Ministerstwo Obrony Narodowej, 2017).

LITERATURA

- [1] NATO. (2012). Logistics Handbook. Wyd. NATO.
- [2] MINISTERSTWO OBRONY NARODOWEJ. (2018). Decyzja Nr 178/MON z dnia 17 listopada 2017 r. w sprawie powołania Zespołu do spraw Organizacyjnego Przygotowania Konferencji Komitetu Wojskowego Organizacji Traktatu Północnoatlantyckiego w Rzeczypospolitej Polskiej w 2018r. wraz z późniejszymi zmianami.
- [3] MINISTERSTWO OBRONY NARODOWEJ. (2018). Decyzja Nr 8/MON z dnia 20 lutego 2018r. zmieniająca decyzję w sprawie powołania Zespołu do spraw Organizacyjnego Przygotowania Konferencji Komitetu Wojskowego Organizacji Traktatu Północnoatlantyckiego w Rzeczypospolitej Polskiej w 2018r.
- [4] MINISTERSTWO OBRONY NARODOWEJ. (2018). Decyzja Nr 99/MON z dnia 26 lipca 2018r. zmieniająca decyzję w sprawie powołania Zespołu do spraw Organizacyjnego Przygotowania Konferencji Komitetu Wojskowego Organizacji Traktatu Północnoatlantyckiego w Rzeczypospolitej Polskiej w 2018r
- [5] SZTAB GENERALNY WOJSKA POLSKIEGO. (2018). Rozkaz Nr 674/SG Szefa Sztabu Generalnego WP z dnia 23 sierpnia 2018r. w sprawie wyznaczenia Przewodniczącego Zespołu do spraw Organizacyjnego Przygotowania Konferencji Komitetu Wojskowego Organizacji Traktatu Północnoatlantyckiego w Rzeczypospolitej Polskiej w 2018r.
- [6] MINISTERSTWO OBRONY NARODOWEJ. (2017). Decyzja Zgoda MON na organizację Wyjazdowej Konferencji KW NATO w Polsce w 2018r. (na piśmie z dnia 10.02.2017r.).

- [7] MINISTERSTWO OBRONY NARODOWEJ. (2017). Decyzja Akceptacja MON terminu Wyjazdowej Konferencji KW NATO w Polsce w 2018r. (na piśmie z dnia 08.05.2017r.)
- [8] Informacje po rekonesansie grupy IMS „Notes From The NATO/IMS Team” z dnia 03.05.2018r.
- [9] KW NATO. Policy and General Guidance for Military Committee Conferences and Visits z dnia 16.04.2014 r.
- [10] KW NATO. Detailed Advice and Guidance for Preparation and Organization of Military Committee Conferences z dnia 15.11.2017 r.
- [11] KW NATO. Minutes of the MC Conference – Initial Coordination Meeting on Wednesday 24 JAN 18.
- [12] KW NATO. Administrative Instruktion: NATO Military Committee Conference In Poland: 28-30 September 2018.
- [13] <http://www.polska-zbrojna.pl/home/articleshow/26489?t=Komitet-Wojskowy-NATOW> Warszawa. (23.12.2018).
- [14] http://niezalezna.pl/238148-komitet-wojskowy-nato-zbiera-sie-w-warszawie_ (23.12.2018).
- [15] https://www.gazetaprawna.pl/artykuly/1273670,posiedzenie-komitet-wojskowy-nato-w-warszawie.html_ (23.12.2018).
- [16] <http://www.polsatnews.pl/wiadomosc/2018-09-28/czlonkowie-komitetu-wojskowego-nato-powitani-w-warszawie/> (23.12.2018).
- [17] https://www.rp.pl/Sluzby-mundurowe/309279972-Dowodcy-NATO-w-Warszawie.html_ (23.12.2018)
- [18] https://www.wnp.pl/parlamentarny/wydarzenia/nato-w-warszawie-stolica-we-wrzesniu-ugosci-komitet-wojskowy-sojuszu,33224.html_ (23.12.2018).
- [19] https://www.wnp.pl/parlamentarny/wydarzenia/od-piatku-obrady-komitetu-wojskowego-nato-w-warszawie,33836.html_ (23.12.2018).
- [20] <http://www.radiomaryja.pl/informacje/w-warszawie-obraduje-komitet-wojskowy-nato/> (23.12.2018).
- [21] https://www.defence24.pl/komitet-wojskowy-nato-na-spotkaniu-w-warszawie-generalowi-powitani-na-zamku-krolewskim_ (23.12.2018)
- [22] https://www.pap.pl/aktualnosci/news%2C1584924%2CCzlonkowie-komitetu-wojskowego-nato-powitani-w-warszawie.html_ (23.12.2018).
- [23] https://polskatimes.pl/warszawa-trwaja-obrady-komitetu-wojskowego-nato/ar/13533846_ (23.12.2018).
- [24] https://www.polskieradio.pl/5/3/Artykul/2195429,Strategiczni-dowodcy-NATO-w-Warszawie-Rozpoczely-sie-obrady-Komitetu-Wojskowego_ (23.12.2018)
- [25] <http://www.radiomaryja.pl/informacje/warszawa-trwaja-obrady-komitetu-wojskowego-nato/> (23.12.2018).
- [26] https://dzieje.pl/aktualnosci/konferencja-komitetu-wojskowego-nato-w-warszawie-sojusz-adaptuje-sie-do-wyzwan_ (23.12.2018).
- [27] https://www.tvp.info/39246435/komitet-wojskowy-nato-drugi-dzien-obraduje-w-warszawie_ (23.12.2018).

- [28] <https://www.tvn24.pl/wiadomosci-ze-swiata,2/szczyt-nato-w-warszawie-blaszczak-o-zwiekszeniu-obecnosci-na-flance,872197.html>_ (23.12.2018).
- [29] <http://www.superstacja.tv/wiadomosc/2018-09-30/warszawa-obrady-komitetu-wojskowego-nato/>_ (23.12.2018).
- [30] <http://radioszczecin.pl/6,378008,szef-kw-nato-polska-jednym-z-czolowych-czlonkow-&s=1&si=1&sp=1>_ (23.12.2018).
- [31] <https://warszawa.tvp.pl/39247910/dowodcy-armii-wszystkich-krajow-czlonkowskich-nato-w-warszawie>_ (23.12.2018).
- [32] <https://www.horecabc.pl/stoleczny-doubletree-by-hilton-ugoscil-komitet-wojskowy-nato/>_ (23.12.2018).
- [33] <http://aviation24.pl/index.php/component/k2/item/4710-smiglowce-nad-warszawa-w-ramach-komitetu-wojskowego-nato>_ (23.12.2018).
- [34] http://www.radioplus.pl/wiadomosci-lokalne-czytaj/120176/komitet_wojskowy_nato_i_nightskating_zmienia_ruch_w_stolicy_ (23.12.2018).
- [35] <https://kgzw.wp.mil.pl/pl/articleswrzesien-2/2018-09-304-bezpieczne-obrady-komitetu-wojskowego-nato/pdf/>_. (23.12.2018).
- [36] <http://www.fronda.pl/a/komitet-wojskowy-nato-w-polsce-szef-mon-ostro-o-rosji,116080.html>_ (23.12.2018).
- [37] http://sgwp.wp.mil.pl/plik/media/album-kw_nato_maly.pdf_ (23.12.2018).

ZAŁĄCZNIKI – wybrane listy z gratulacjami i podziękowaniami, przesłane na ręce szefa SG WP i PPW przy KW NATO i UE od jej uczestników, za organizację oraz przeprowadzenie Konferencji KW NATO.

Zdj. 6. Letter of Chairman of the NATO Military Committee Air Chief Marschal Sir Stuart
Peach

Źródło: Zasoby własne Zespołu.



NORTH ATLANTIC TREATY ORGANIZATION
SUPREME ALLIED COMMANDER
TRANSFORMATION



10 October 2018

Lieutenant General Rajmund T. Andrzejczak
Chief of the General Staff of the Polish Armed Forces
Ul Rakowiecka 4A
00-904
Warsaw 60
Poland

Dear General Andrzejczak, *Dear Rajmund,*

As I assume my new functions of Supreme Allied Commander Transformation, I would like to thank you for the friendly letter I received on the day of my change of command.

I feel very privileged to have been chosen to take on this assignment. Tremendous challenges lie ahead in the path of NATO, and I am sure to find this appointment to be an extremely demanding but also very rewarding experience, on both a professional and personal level.

I am fully aware of the excellent level of the ongoing cooperation between your country and Allied Command Transformation. I look forward to the continuation and enhancement of our relationship. Rest assured that ACT headquarters would be glad to assist you however possible in your duties.

I would like to take this opportunity to thank you for the outstanding organization of the Military Committee Conference in Warsaw. It was a great success and I really enjoyed our fruitful exchanges.

I am looking forward to seeing you soon.

Sincerely

André Lanata
General, French Air Force
Supreme Allied Commander Transformation

Headquarters Supreme Allied Commander Transformation - 7857, Blandy Road, Suite 100 - Norfolk, Virginia 23551

Zdj. 7. Supreme Allied Commander Transformation, General André Lanata
Źródło: Zasoby własne Zespołu.



CHAIRMAN OF THE JOINT CHIEFS OF STAFF
WASHINGTON, D.C. 20318-9999

9 October 2018

Lieutenant General Rajmund Andrzejczak
Chief of the General Staff
of the Polish Armed Forces
Ministry of Defence
Ulica Rakowiecka 4a
Warszawa 00-904
Poland

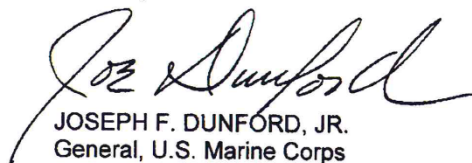
Dear General Andrzejczak,

Thank you for your warm welcome to Warsaw and for hosting the Military Committee Conference. The parade and drill demonstration were very impressive as well as the dinner and concert—events I will remember with pleasure.

This is an important time for our nations and I appreciated our frank discussions and your valuable insights. I look forward to continuing our collaboration in strengthening our military-to-military relationship.

Again, many thanks for your leadership. I look forward to seeing you again.

Sincerely,


JOSEPH F. DUNFORD, JR.
General, U.S. Marine Corps

*Many thanks for a
superb conference!*

Chief of the Defence Staff



Chef d'état-major de la Défense

National Defence
Headquarters
Ottawa, Ontario
K1A 0K2

Quartier général de
la Défense nationale
Ottawa (Ontario)
K1A 0K2

22 October 2018

Lieutenant-General Rajmund Andrzejczak
Chief of the General Staff of the Polish Armed Forces
General Staff of the Polish Armed Forces
ul. Rakowiecka 4a
00-904 Warszawa

Dear Lieutenant-General Andrzejczak,

I would like to take this opportunity to thank you for hosting the Military Committee Conference (MCC) in Warsaw from 28 to 30 September 2018.

The conference was fantastically held and it allowed us to further important discussions between NATO Allies. I am also very appreciative of the professionalism of the Polish Forces on the ground and the support provided to the Canadian Delegation.

Moreover, I am grateful to have met the President of the Republic of Poland at the Welcome Ceremony. The Ceremony, along with the rest of the MCC schedule, were remarkable.

Thank you again for hosting us.

Sincerely,

J.H. Vance
General

c.c. Capt(N) Ivan Alain, Canadian Attaché to Poland



General Sir Nick Carter KCB CBE DSO ADC Gen
Zone D, 5th Floor, Ministry of Defence, Main Building,
Whitehall, London, SW1A 2HB

Chief of the Defence Staff

Telephone:
E-mail:

+44 (0)20 721 86031 Akde-de-Camp
CDS-PrivateOffice@mod.gov.uk

D/CDS/3/6/1

Lieutenant General Rajmund Andrzejczak
Chief of Staff of the Polish Armed Forces
Ul. Rakowiecka 4a
00-904 Warszawa
Poland

3 October 2018

Dear Rajmund,

Thank you for your generous hospitality at the recent NATO CHODs Conference in Warsaw. It was particularly good to meet you and Danuta. Louise and I thoroughly enjoyed the fascinating and historic places we were taken to, the excellent food and the tremendous entertainment put on for us by your musicians at the Old Orangery.

I am particularly pleased that we have met so early in our respective tenures as I think it will give us an opportunity to work closely together and set a mutually helpful agenda. Much progress has been made through our Joint Defence and Security Cooperation Treaty already, and in particular we have made significant progress towards a strategic partnership on GBAD that will assure interoperability between our Armed Forces in addition to sending a powerful message of deterrence. But I sense there is much more that we could do. We discussed the possibility of you visiting the UK and I would like to formally invite you to come in the second half of 2019. So if that works, I shall direct my staff to liaise with your office to agree mutually acceptable dates.

I suggest we build a programme around the areas you expressed an interest in, namely cyber, C4I, the challenge of manoeuvring in the 'grey zone' between peace and war, territorial defence forces, and the maritime domain. And of course it would be great if you were prepared to speak at RCDS. Let me know if there are any other areas you might be interested in and indeed places you would like to visit.

Thank you again for kindly hosting us in Warsaw, I look forward to meeting you again in Brussels soon and, hopefully, to your visit next year.

Yours sincerely
Nick



HELLENIC NATIONAL DEFENCE GENERAL STAFF
CHIEF

Athens, October 04th 2018

*Lieutenant General
Rajmund Andrzejczak,
Chief of the General Staff of the Polish Armed Forces*

Dear General

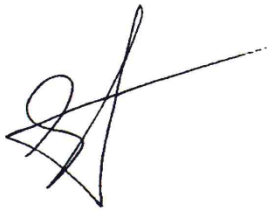
I would like to express my most sincere appreciation for the warm and generous hospitality that you provided to me and my delegation, during my recent visit on the occasion of NATO Military Committee Conference 2018.

It was a great pleasure for me and my staff to attend the Conference, which included a series of comprehensive and well organized events, tackling a wide range of issues pertinent to the development of our Alliance.

Furthermore, I especially appreciated the chance to meet you and the opportunity to enhance the close and long standing relations between our Armed Forces. I trust this relationship can only grow better as we have set up the framework for a very promising future cooperation.

Please, convey my warmest regards to all those who made our stay in your country so pleasant. I would like to especially thank our accompanying personnel, Major Daniel Dembiski and Sergeant OR5 Michal Kradewski, for their great help and support.

I avail myself of this opportunity to reassure you of my highest consideration and friendship.

Sincerely 

Admiral Evangelos Apostolakis HN

Zdj.11. Letter of Hellenic Chief of National Defence General Staff Admiral Evangelos Apostolakis

Źródło: Zasoby własne Zespołu.